

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PROGRAM KESEJAHTERAAN RAKYAT
DI PEMERINTAH KOTA SURABAYA**

Evelyn Imanuella Dhika Putri Patulak¹, Indah Murti²

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

(evelynimanuella222@gmail.com, endah@untag-sby.ac.id)

ABSTRAK

Kesejahteraan masyarakat merupakan fokus utama dalam pembangunan Kota Surabaya yang terus berkembang seiring kemajuan teknologi di era Revolusi Industri 4.0. Pemerintah Kota Surabaya, melalui Bagian Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat, melaksanakan berbagai program berbasis digital guna meningkatkan efisiensi dan akuntabilitas pelayanan publik. Praktik kerja lapangan yang dilaksanakan di instansi tersebut memberikan pemahaman nyata terhadap peran pemerintah dalam menjalankan program kesejahteraan, seperti Kader Surabaya Hebat, Beasiswa Pemuda Tangguh, serta pelaporan berbasis sistem informasi SIMPROLAMAS, dan pengelolaan data hafidz. Melalui kegiatan magang ini, mahasiswa memperoleh pengalaman langsung mengenai proses verifikasi, administrasi, serta pentingnya kolaborasi antara pemerintah, masyarakat, dan teknologi dalam menciptakan pelayanan publik yang responsif. Temuan ini menunjukkan bahwa inovasi teknologi yang diiringi dengan partisipasi aktif masyarakat menjadi kunci dalam meningkatkan kualitas hidup warga secara menyeluruh dan berkelanjutan.

Kata kunci : Pemerintah daerah Surabaya, Kesejahteraan masyarakat, Simprolamas, Beasiswa Tangguh

ABSTRACT

Public welfare is the main focus in the development of Surabaya City which continues to grow along with technological advances in the era of the Industrial Revolution 4.0. The Surabaya City Government, through the Government and People's Welfare Section, implements various digital-based programs to improve the efficiency and accountability of public services. The field work practice carried out at the agency provides a real understanding of the government's role in running welfare programs, such as Kader Surabaya Hebat, Tangguh Youth Scholarship, as well as SIMPROLAMAS information system-based reporting, and hafidz data management. Through this internship, students gained first-hand experience of the verification process, administration, and the importance of collaboration between government, society, and technology in creating responsive public services. The findings show that technological innovation accompanied by active community participation is the key to improving the quality of life of citizens in a comprehensive and sustainable manner.

Keywords: Surabaya local government, Community welfare, Simprolamas, Tangguh Scholarship

PENDAHULUAN

Kesejahteraan masyarakat adalah salah satu tujuan utama dari pembangunan daerah. Kota Surabaya merupakan kota terbesar kedua di Indonesia dan berperan penting dalam meningkatkan kesejahteraan warganya melalui berbagai program dan kebijakan. Dalam era revolusi industri 4.0, perkembangan teknologi telah membawa perubahan signifikan pada berbagai sektor, termasuk sektor pemerintahan. Revolusi ini ditandai dengan penerapan teknologi berbasis internet, otomatisasi, dan integrasi data yang memungkinkan proses kerja menjadi lebih efisien, cepat, dan transparan (Nadjib 2019). Pemerintah, sebagai penyelenggara pelayanan publik, dituntut untuk beradaptasi dengan perubahan ini agar dapat memberikan layanan yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat modern.

Kesejahteraan masyarakat adalah suatu keadaan di mana individu-individu dalam suatu komunitas atau masyarakat dapat memenuhi kebutuhan dasarnya, mencapai kualitas hidup yang baik, dan berkembang secara fisik, mental, sosial, dan ekonomi. Ini meliputi berbagai aspek kehidupan yang saling berhubungan dan saling mendukung sehingga tercipta lingkungan yang sehat dan harmonis bagi seluruh anggotanya. Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia, kesejahteraan berasal dari kata "sejahtera" yang artinya selamat, tenteram, sukses, dan aman. Dalam pengertian ini, kesejahteraan mengacu pada keadaan yang baik, yakni keadaan di mana masyarakat dapat hidup sehat, sejahtera, dan damai. Kesejahteraan juga dapat diartikan sebagai keadaan seseorang yang terbebas dari jeratan kemiskinan, kebodohan, dan ketakutan, sehingga dapat hidup dengan baik dan nyaman, baik lahir maupun batin (Anggraeni and Anshori 2024).

Sebagai pusat ekonomi dan budaya, Surabaya menghadapi tantangan besar dalam menyelesaikan permasalahan sosial dan ekonomi yang kompleks. Oleh karena itu, pemerintah kota terus berinovasi dan mengembangkan berbagai inisiatif untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat (Anggraeni and Anshori 2024). Salah satu strategi yang didukung oleh Pemerintah Kota Surabaya adalah mengoptimalkan bantuan yang disalurkan melalui berbagai program. Bantuan ini mencakup bidang pendidikan, kesehatan, dan pemberdayaan ekonomi serta bertujuan untuk memenuhi kebutuhan dasar masyarakat dan mengurangi kesenjangan sosial. Program-program ini tidak hanya memberikan bantuan secara langsung, tetapi juga memberdayakan masyarakat agar lebih mandiri dan sejahtera dalam jangka panjang. Bidang pemerintah dan Kesejahteraan Rakyat di kantor pemerintah kota Surabaya memiliki peran penting dalam penyelenggaraan pemerintah daerah dan peningkatan kesejahteraan Masyarakat.

Seiring dengan adanya perkembangan zaman, bidang Pemerintah dan kesejahteraan Rakyat terus berupaya meningkatkan kualitas pelayanan publik dan inovasi dalam penyelenggaraan pemerintah. Berbagai program dan kegiatan telah dilaksanakan untuk meningkatkan kesejahteraan rakyat seperti beasiswa pemuda Tangguh, hafidz, modin, marbot, dan lain sebagainnya. Di dalam bidang ini juga melibatkan partisipasi Masyarakat dalam perencanaan dan pelaksanaan program-program Pembangunan daerah.

Di Surabaya, Pemerintah Kota berupaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui berbagai program bantuan sosial. Bantuan sosial merupakan bantuan yang diadakan oleh Pemerintah untuk mendukung masyarakat Indonesia yang menghadapi risiko ekonomi dan sosial. Adanya penyaluran bantuan sosial kepada masyarakat kurang mampu bertujuan untuk mengurangi kemiskinan dengan cara memenuhi kebutuhan dasar serta meningkatkan kualitas hidup mereka. Dalam rangka peningkatan kesejahteraan masyarakat, diperlukan sinkronisasi dan koordinasi antar seluruh instansi serta masyarakat yang berkaitan dengan pengelolaan suatu program bantuan dari Pemerintah Kota.

Kaitannya dengan program bantuan adalah bahwa untuk menjalankan program yang efektif bagi kesejahteraan masyarakat, diperlukan partisipasi masyarakat yang ikut andil, serta

instansi dan staf pemerintahan untuk mengorganisir program agar tertata dan berjalan sesuai dengan kebijakan yang ada. Pemerintah Kota telah menjalankan beberapa program melalui Bagian Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat (Bapemkesra).

Pendahuluan ini memandu pembaca untuk memahami latar belakang dan signifikansi penelitian ini dalam konteks kebijakan publik dan kesejahteraan rakyat. Berdasarkan pemaparan di atas, penulis melakukan penelitian tentang bagaimana implementasi kebijakan program kesejahteraan rakyat di pemerintah Kota Surabaya.

METODE PELAKSANAAN

Pelaksanaan kegiatan praktik kerja (magang) dilaksanakan di Kantor Pemerintahan Kota Surabaya yang beralamat di Jimerto No. 25-27 Kec. Genteng, Surabaya, Jawa Timur 60272 pada bagian pemerintahan dan kesejahteraan rakyat. Magang ini berlangsung selama satu bulan, mulai dari 26 Januari hingga 06 Maret, dengan mengikuti jadwal operasional kantor, yaitu hari Senin hingga Kamis, pukul 07.30 hingga 16.00 WIB dan Jumat pukul 07.30 hingga 16.30. Selama kegiatan berlangsung, penulis mematuhi seluruh peraturan yang berlaku di instansi demi kelancaran dan tertibnya pelaksanaan magang. Penulis menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif dalam penyusunan laporan akhir. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dokumentasi, serta studi kepustakaan. Pada jurnal ini menggunakan teknik dengan tinjauan literatur dan beberapa dokumentasi dari beberapa sumber yang ada dan sumber secara langsung untuk mengetahui secara rinci program-program kesejahteraan masyarakat di Kota Surabaya.

HASIL dan PEMBAHASAN

1. Tugas dan Fungsi Sub Bagian Administrasi Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat Pemerintah Kota Surabaya

Pada bagian administrasi pemerintahan dan kesejahteraan rakyat pemerintah kota Surabaya ini memiliki struktur organisasi yang terdiri dari beberapa sub bagian yang menangani aspek pemerintahan dan kesejahteraan rakyat.

a. Sub Bagian Administrasi Pemerintahan dan Otonomi Daerah

Sub bagian otonomi daerah ini mengelola terkait hal-hal otonomi daerah, termasuk evaluasi dan implementasi kebijakan desentralisasi serta hubungan antara pemerintah kota dengan pemerintah provinsi pusat.

b. Sub Bagian Kesejahteraan Rakyat

Sub bagian kesejahteraan rakyat ini menagani program-program kesejahteraan sosial, seperti bantuan sosial, pemberdayaan Masyarakat, serta koordinasi dengan Lembaga sosial dan keagamaan. Melaksanakan survei pengumpulan data, monitoring, evaluasi, dan pelaporan. Dan melaksanakan pengelolaan, evaluasi dan pelaporan sistem informasi program Layanan Masyarakat (SIMPROLAMAS).

c. Sub Bagian Administrasi Kewilayah

Sub bagian administrasi kewilayah ini menyiapkan bahan pelaksanaan program kerja dan petunjuk teknis di sub koordinator administrasi kewilayah. Melaksanakan fasilitasi dan koordinasi pembentukan, penghapusan, penggabungan dan pemekaran wilayah Kecamatan atau Kelurahan. Melaksanakan pemrosesan permohonan penetapan lokasi untuk penyediaan tanah skala kecil. Serta penetapan kode dan data kewilayah.

2. Program-program Kesejahteraan Rakyat di Pemerintahan Kota Surabaya

Magang atau praktik kerja adalah aktivitas pembelajaran sekaligus pelatihan kerja langsung di suatu perusahaan selama jangka waktu tertentu yang bertujuan untuk memberikan pengalaman dan mengembangkan skill dalam dunia kerja nyata. Yang dialakukan oleh mahasiswa atau siswa sebagai bagian dari kurikulum atau persiapan memasuki dunia kerja, yang mendapatkan tugas, bimbingan, dan penilaian dari instansi atau Perusahaan. Magang juga berfungsi sebagai sarana mengaplikasikan teori yang telah dipelajari didalam perkuliahan ke dalam praktik serta meningkatkan keterampilan profesional dan pemahaman industri, sehingga peserta menjadi lebih siap menghadapi tantangan pekerjaan setelah selesai masa perkuliahan. Penulis melakukan kegiatan Magang Regular di Kantor Pemerintah Kota Surabaya Bagian Pemerintah dan Kesejahteraan Rakyat yang dilaksanakan dalam waktu 30 hari yang dimulai pada tanggal 24 Januari 2025 – 06 Maret 2025. Dengan adanya kegiatan magang mahasiswa mendapatkan pengalaman dunia kerja yang nyata sesuai dengan jurusan yang telah dipilih.

Penulis melakukan Magang di Kantor Pemerintah Kota Surabaya Bagian Pemerintah dan Kesejahteraan Rakyat. Penulis dibantu oleh Kepala sub bagian dan Ketua Tim Kerja Kesejahteraan Rakyat untuk mendapatkan arahan terkait kegiatan magang di Kantor Pemerintah Kota Surabaya Bagian Pemerintah dan Kesejahteraan Rakyat. Penulis dijelaskan tentang tugas yang ada di Bagian Pemerintah dan Kesejahteraan Rakyat tepatnya pada bidang Kesejahteraan Rakyat.

a. Sistem Informasi Pelayanan Masyarakat (SIMPROLAMAS)

Pada tahun 2023, sistem pelaporan yang dilakukan oleh modin mengenai kegiatan pekerjaan yang telah dilakukannya masih bersifat manual, dengan pelaporan bukti cetak setiap bulannya dan kemudian pelaporan tersebut dikumpulkan dalam rentang waktu satu bulan. Sehingga ketika sudah memasuki akhir bulan, dari pihak kecamatan mengumpulkan seluruh kegiatan yang dilakukan oleh modin dan modina. Kecamatan bersurat kepada bagian kesejahteraan rakyat untuk dilakukannya pencairan berupa honorarium.

Perkembangan teknologi membawa perubahan signifikan yang dimana pelaporan yang sebelumnya manual, mulai dilakukannya pelaporan kegiatan berbasis portal *online*. Sistem portal ini dirancang untuk mendukung transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan administrasi pemerintahan, khususnya pada pelaporan kegiatan. Salah satu implementasi nyata dari transformasi digital ini adalah Sistem Portal Simprolamas.go.id yang diterapkan di bagian Kesejahteraan Rakyat Kota Surabaya. Sistem ini secara khusus digunakan untuk pelaporan kegiatan keagamaan salah satunya modin, yang merupakan elemen penting dalam memastikan kesejahteraan masyarakat di tingkat komunitas dalam kepentingan keagamaan (Zalliety 2024).

Pada bagian Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat, Salah satu tugas utama adalah melakukan verifikasi terhadap data modin, marbot dan pemuda tangguh, yang berperan penting dalam administrative keagamaan di tingkat Masyarakat dan berperan penting dalam administrasi beasiswa untuk anak-anak yang sudah bekerja atau masih berstatus sebagai siswa. Sistem informasi pelayanan masyarakat yang disebut Simprolamas digunakan untuk melacak pelatihan atau intervensi yang dilakukan oleh setiap SKPD. Pada website simprolamas ini, adanya inovasi terkait website sebagai bentuk digitalisasi dan pembaharuan terkait pelaporan kinerja kegiatan marbot yang sebelumnya tidak ada. Adanya pembaharuan ini menjadikan baik pemerintah yang terkait dengan pekerja marbot diharapkan dapat menerima digitalisasi dalam kegiatan yang mereka jalankan. Aplikasi ini dimaksudkan untuk memastikan bahwa pelatihan atau intervensi yang dilakukan dapat berjalan dengan efektif dan tepat sasaran. Marbot adalah sebutan untuk seseorang yang ditugaskan merawat dan membersihkan masjid, termasuk menyapu dan mengepel halaman, serta bertanggung jawab terhadap ibadah sholat sebagai muadzin atau imam

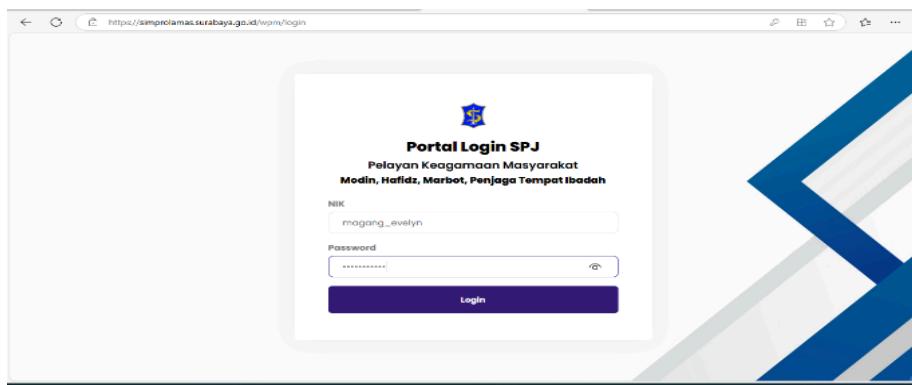
jika yang bersangkutan tidak dapat hadir. Sebagai seorang marbot, jasa mereka dihargai, baik dengan gaji bulanan maupun santunan pada hari-hari tertentu, seperti menjelang Idul Fitri dan Idul Adha. Diharapkan bahwa situs web ini akan dapat memberikan bantuan kepada mereka yang membutuhkan dan tepat waktu karena tidak hanya berkonsentrasi pada satu kegiatan, tetapi juga memonitor berbagai kegiatan dan mengintegrasikannya dengan lembaga-lembaga lain yang relevan (Adibah and Hardjati 2025).

Kegiatan yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa dalam pelaksanaan proses magang di Bagian Kesejahteraan Rakyat sebagai berikut :

1. Membantu melakukan verifikasi modin
2. Membantu melakukan verifikasi marbot

Uraian kegiatan magang yang dilakukan oleh mahasiswa di Kantor Pemerintah Kota Surabaya Bagian Kesejahteraan Rakyat mahasiswa ditugaskan untuk membantu staff yang ada. Mahasiswa memulai aktivitas dimulai dari :

1. Membuka website Simprolmas.surabaya.go.id

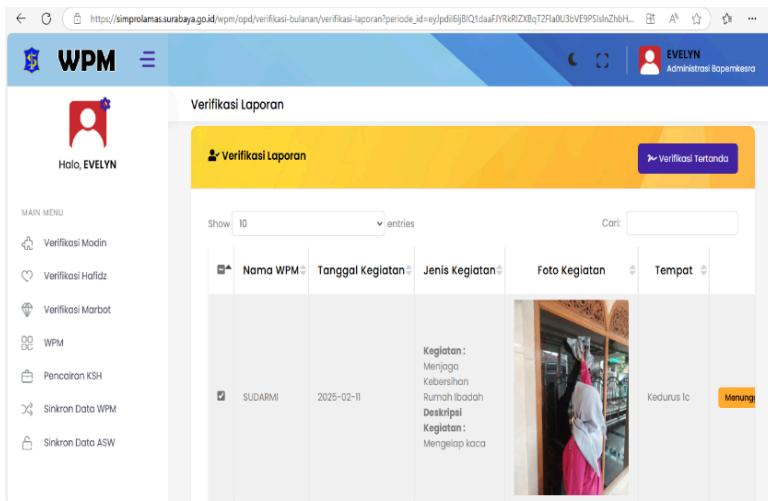


Gambar 1. Website Simprolmas.surabaya.go.id

2. Membuka Verifikasi Marbot

Gambar 2. Pemilihan Verifikasi Marbot

3. Mengklik bagian yang ingin di verifikasi



Gambar 3. Verifikasi Marbot

b. Kader Surabaya Hebat

Program lainnya adalah pencairan dana untuk program kartu Surabaya hebat (KSH) juga menjadi bagian dari pekerjaan, di mana setiap tahap harus di periksa dengan teliti agar bantuan dapat tersalurkan dengan tepat sasaran. Peningkatan kesehatan masyarakat di Kota Surabaya menjadi prioritas utama pemerintah kota dalam mewujudkan pembangunan berkelanjutan dan kesejahteraan warga. Salah satu upaya strategis yang dilakukan adalah melalui program *Kader Surabaya Hebat*. Program ini bertujuan untuk menjembatani layanan kesehatan formal dengan masyarakat, tidak hanya sebagai penyampai informasi kesehatan, tetapi juga sebagai pembina perilaku hidup bersih dan sehat (PHBS) (Kusumadewi and Rosdiana 2024).

Diluncurkan pada tahun 2021 oleh Wali Kota Surabaya, Eri Cahyadi, *Kader Surabaya Hebat* difokuskan untuk menangani berbagai persoalan seperti stunting, gizi buruk, lansia, dan isu lingkungan. Saat ini, program tersebut melibatkan sekitar 27.540 kader yang tersebar dari tingkat RT/RW hingga kelurahan. Di setiap kelurahan terdapat koordinator lingkungan, koordinator kesehatan, dan koordinator anak yang bertanggung jawab mengkoordinasikan kegiatan sesuai bidangnya. Kader ini termasuk dalam kategori warga pelayan masyarakat yang memperoleh honorarium sesuai Peraturan Wali Kota Surabaya Nomor 14 Tahun 2022. Peran *Kader Surabaya Hebat* sangat krusial dalam pembangunan kota, khususnya dalam peningkatan kompetensi masyarakat dan pemberdayaan sosial. Mereka dilatih untuk aktif dalam kegiatan seperti Posyandu Lansia dan Balita, serta musyawarah wilayah. Selain itu, mereka bertugas menyosialisasikan PHBS, ASI eksklusif, protokol kesehatan, serta edukasi kependudukan (Kusumadewi and Rosdiana 2024). Kader juga terlibat dalam pemantauan lingkungan dan kesehatan, seperti pemantauan jentik nyamuk, ODMK, dan kontak kasus penyakit tertentu. Seluruh kegiatan ini bertujuan menciptakan lingkungan yang lebih sehat, aman, dan berkelanjutan.

c. Beasiswa Pemuda Tangguh

Selain verifikasi dan pencairan dana, tugas lainnya mencakup pengelolaan beasiswa pemuda Tangguh, yang bertujuan membantu generasi muda dalam mengakses Pendidikan. Di

dalam hal ini juga melibatkan proses administrasi, seperti pengambilan buku tabungan bagi penerima bantuan serta pemindaian nota dan kwitansi sebagai bukti pertanggungjawaban keuangan. Semua kegiatan yang ada memerlukan ketelitian serta koordinasi yang baik dengan berbagai pihak agar setiap prosedur dapat berjalan dengan lancar. Beasiswa Pemuda Tangguh diatur dalam Peraturan Walikota Surabaya Nomor 135 Tahun 2022 Tentang Tata Cara Pemberian Beasiswa dan dipilihlah Dinas Kebudayaan, Kepemudaan dan Olahraga Serta Pariwisata Kota Surabaya sebagai instansi pemerintahan baru yang mengurusi pemberian beasiswa tersebut untuk kelompok mahasiswa (Firdaus and Widiyarta 2024).

Program ini memiliki bantuan berupa mahasiswa mendapatkan pembiayaan Uang Kuliah Tunggal (UKT) hingga lulus dengan lama pendidikan S1/D4 selama 4 tahun, serta D3 selama 3 tahun. Tidak hanya itu, mahasiswa juga akan mendapatkan hak lain berupa bantuan uang perkuliahan sebesar Rp 750.000,00 tiap semester yang dipergunakan untuk berbagai macam kebutuhan kuliah serta uang saku sebesar Rp 500.000,00 yang diberikan setiap bulan melalui rekening bank masing-masing penerima beasiswa dan hak tersebut sudah tertulis jelas dalam Peraturan Walikota Surabaya Nomor 135 Tahun 2022 Pasal 16. Pada pelaksanaannya, beasiswa Pemuda Tangguh memiliki beberapa persyaratan yang harus dipenuhi para calon pendaftar yang sesuai dengan Pasal 4 Perwali 135 Tahun 2022 seperti telah diterima di institusi pendidikan terkait, dalam kondisi sehat, serta berdomisili di Surabaya dibuktikan dengan KTP/KK. Pelaksanaan beasiswa Pemuda Tangguh setelah pendaftar memenuhi persyaratan adalah tahapan seleksi hingga penetapan hasil seleksi. Proses seleksi melibatkan Dinas Sosial Kota Surabaya sebagai instansi yang menentukan terkait standar kemiskinan/ekonomi dari penerima beasiswa, serta Dinas Pendidikan Kota Surabaya sebagai instansi yang mampu menentukan standar nilai/kepandaian dari calon penerima beasiswa (Melinda and Prasetyo 2024).

d. Pengelolaan Data Hafidz

Pada bidang kesra ini juga melibatkan pengelolaan data hafidz yaitu individu yang telah menyelesaikan hafalan Al-Qur'an di dalam kegiatan ini juga diperlukan ketelitian dalam mengelola data agar bantuan yang diberikan kepada pihak yang benar-benar memenuhi kriteria. Proses verifikasi, pencairan, hingga dokumentasi menjadi bagian penting dalam memastikan transparansi dan akuntabilitas dalam pelayanan publik.

KESIMPULAN DAN SARAN

Pelaksanaan program kesejahteraan masyarakat di Pemerintah Kota Surabaya, khususnya melalui Bagian Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat, menunjukkan upaya konkret dalam menjawab tantangan sosial-ekonomi melalui pendekatan digital dan partisipatif. Program seperti SIMPROLAMAS, Kartu Surabaya Hebat, Beasiswa Pemuda Tangguh, dan pengelolaan data hafidz menekankan pentingnya transparansi, akurasi data, serta kolaborasi lintas sektor. Magang di instansi ini memperlihatkan bahwa teknologi informasi kini menjadi fondasi utama dalam meningkatkan efisiensi pelayanan publik dan mendukung akuntabilitas dalam penyaluran bantuan.

Pemerintah Kota Surabaya diharapkan terus melakukan pembaruan dan pengembangan terhadap sistem digital seperti SIMPROLAMAS agar semakin mudah diakses, ramah pengguna, serta menjangkau seluruh lapisan masyarakat. Pelatihan dan peningkatan kapasitas sumber daya manusia, khususnya bagi kader serta staf pelaksana program, juga menjadi hal yang penting agar pemanfaatan teknologi dapat dilakukan secara optimal. Selain itu, partisipasi aktif masyarakat perlu didorong melalui edukasi, penyuluhan, dan pelibatan langsung dalam

proses perencanaan, pelaksanaan, hingga evaluasi program. Dengan demikian, transparansi, efektivitas, dan akuntabilitas dalam pelaksanaan program kesejahteraan akan semakin meningkat dan berdampak nyata dalam menciptakan masyarakat Surabaya yang lebih sejahtera dan berdaya.

DAFTAR PUSTAKA

- Adibah, Wardah Arijj, And Susi Hardjati. 2025. "Inovasi Program Website Simprolamas Dalam Pelaporan Kinerja Marbot Pada Sub Koordinator Kesejahteraan Rakyat Sekda Surabaya." *Future Academia* 3(2):283–91.
- Anggraeni, Vitriyani, And Isa Anshori. 2024. "Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Surabaya Di Indonesia Dan Berperan Penting Dalam Merupakan Langkah Strategis Yang Memerlukan Mengevaluasi Efisiensi Optimalisasi Bantuan Dari Pemerintah Kota Surabaya Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat . Dalam." *Empati: Jurnal Ilmu Kesejahteraan Sosial* 13(2):149–60. doi: 10.15408/empati.
- Firdaus, Diva Ayu Pratiwi, and Agus Widiyarta. 2024. "Implementasi Kebijakan Beasiswa Pemuda Tangguh Dalam Mendorong Peningkatan Kualitas Pendidikan 1." *Journal Publicuho* 7(4):2309–18.
- Kusumadewi, Ambar Nadia, and Weni Rosdiana. 2024. "Analisis Kompetensi Kader Surabaya Hebat Di Kelurahan Balongsari Kota Surabaya Analysis of the Competence of Kader Surabaya Hebat in Balongsari Urban Village Surabaya City." *Innovant* 3(4):148–61.
- Melinda, A. Dwi, and Isbandono Prasetyo. 2024. "Implementasi Kebijakan Beasiswa Pemuda Tangguh Serta Pariwisata Kota Surabaya Policy Implementation of Pemuda Tangguh Scholarship By Culture , Youth and Sports and Tourism Department of Surabaya." *Innovant* 2(2):16–27.
- Nadjib. 2019. "Daerah Menghadapi Revolusi Industri 4.0." *In Sustainability (Switzerland)* 11(1).
- Zalliety, Amadea. 2024. "Efektivitas Portal Simprolamas Dalam Anggaran." *Map (Jurnal Manajemen Dan Administrasi Publik)* 8(1).